

CENTRO EDUCACIONAL
FERNANDO DE ARAGÓN
ENSEÑANZA MEDIA

GUÍA PARA EL APRENDIZAJE.

Fecha desde:

Hasta:

NOMBRE DE ALUMNO/A:

CURSO: 4° Medio

ASIGNATURA: Dotación de personal

NIVEL: Cuartos medios

UNIDAD: I

CONTENIDO: Estructura del departamento de producción

OBJETIVO DE APRENDIZAJE: Identificar estructura de los departamentos de una organización

OA 4 Ejecutar tareas sistemáticas de descripción de cargos, de reclutamiento y de selección de personal, de acuerdo a las necesidades de una empresa, a los procedimientos establecidos y a la normativa vigente.

Unidad I - Conceptos generales, estructura del departamento de producción

El departamento de producción

El departamento de producción es el área de una empresa que tiene como función principal la transformación de materias primas en productos finales. En función del tamaño de la empresa podemos tener varios niveles o cargos dentro de su estructura jerárquica como son los operarios de taller, encargados de taller o jefes de equipo, jefe de producción o director de producción, ingenieros de producción o el personal técnico especializado.

Operarios

Son las personas que realizan un trabajo directo en la fábrica de transformación de la materia prima en producto, siguiendo los requisitos de calidad impuestos por el cliente. Para realizar su trabajo correctamente se apoyan en los documentos de producción como pueden ser planos o especificaciones técnicas.

Encargados de taller o jefe de equipo o jefe de planta

Los encargados de taller o jefes de equipo son los jefes directos de los operarios. Se encargan de asegurar el correcto funcionamiento en la fábrica. Organizan a los operarios en cuanto a las tareas que deben desempeñar cada uno de ellos o la organización de sus turnos.

También se encargan de resolver cualquier incidencia que no permita a los operarios desarrollar su trabajo, como la falta de herramientas, falta de documentación, etc. Dependiendo del tamaño de la empresa, puede haber uno o varios encargados de taller.

Personal técnico especializado

Dentro del departamento de producción también puede haber personal técnico especializado el cuál se encarga de realizar los documentos de producción necesarios para que los operarios puedan ejecutar su trabajo correctamente como son: planos, órdenes de trabajo instrucciones técnicas, especificaciones técnicas, así como la documentación que los operarios deben rellenar para su control.

Todas las tareas que se realizan durante la producción deben estar reflejadas en estos documentos con el fin de contabilizar y controlar el proceso de producción, lo que permite distinguir mejor los fallos en el proceso y evaluar los proyectos de mejora.

Jefe de producción o director de producción

El director de producción es el jefe directo de los encargados de taller y es el responsable del departamento de producción y por tanto de que los productos se entreguen dentro del plazo de entrega establecido.

Se encarga de elaborar las estrategias de producción, tomar decisiones y de planificar los procesos. Debe tener muy presente la metodología lean manufacturing para ir mejorando continuamente la capacidad de producción de la empresa. El director de producción también puede llamarse jefe de producción o gerente de producción.

Actividad

Investigar y definir las funciones del responsable de producción y cuál es el perfil de un jefe de producción, ejemplo:

Responsabilidad sobre la correcta realización de las funciones del área productiva de la empresa y sobre el cumplimiento de los objetivos y políticas establecidas por el gerente.

Dudas y consultas comunicar a profesor Daniel Sepúlveda

Email: profedanielsepulvedap@gmail.com